



KLOSTER NEUSTIFT  
ABBAZIA DI NOVACELLA

# LEHRGANG

## Controlling - Für die Steuerung des Unternehmenserfolges



**BIL  
DUNGS  
HAUS**

23. Oktober 2024 – 05. März 2025

# **Lehrgang: Controlling – Für die Steuerung des Unternehmenserfolges**

Controlling bedeutet Planung, Koordination und Monitoring der Finanzstrategie eines Betriebs und ist daher essentiell für den wirtschaftlichen Erfolg.

Ohne effizientes und transparentes Controlling kann die Unternehmensführung nicht zukunftsorientiert und rentabel arbeiten und auf bestimmte Marktsituationen bestmöglich reagieren.

Der Lehrgang vermittelt fundiertes Wissen und alle Instrumente des operativen und strategischen Controllings, um effektives Controlling im Unternehmen durchzuführen. Sie lernen die Analyse und Interpretation von Finanzdaten, die Erstellung von Budgets, die Steuerung von Unternehmenszielen sowie die Optimierung von Geschäftsprozessen.

Zudem erhalten Sie Kenntnisse über Kostenrechnung, Finanzplanung sowie über die hilfreichsten Softwareprogramme, um fundierte Entscheidungen zu treffen und langfristigen Unternehmenserfolg sicherzustellen.

Der Fokus liegt auf der sicheren und kompetenten Anwendung in der beruflichen Praxis, daher werden sehr viele Übungen eingebaut.

Es ist außerdem möglich, nach Beendigung des Lehrgangs weitere Unterstützung für Ihren Betrieb und Sie zu erhalten.

## **Aufbau**

Der Lehrgang umfasst insgesamt 12 Tage: 6 Module á 2 Tage, insgesamt 84 Stunden  
Unterrichtszeiten jeweils von 09:00-17:00 Uhr

## **Zielgruppe**

Controller:innen, angehende Mitarbeiter:innen im Controlling, Teamleiter:innen,  
Verwaltungsleiter:innen und Geschäftsführer:innen

Für eine erfolgreiche Teilnahme am Kurs ist eine kaufmännische Ausbildung oder kaufmännische Grundkenntnisse beziehungsweise Vorkenntnisse im Rechnungswesen von Vorteil

## **Termin**

Beginn: Mi. 23.10.2024  
Abschluss: Mi. 05.03.2025

## **Lehrgangsabschluss**

Um den Lehrgang mit Zertifikat abzuschließen, sind erforderlich:

- Mindestens 80% Anwesenheit am Unterricht

## **Referent:innen**

### **Stefan Deporta**

Unternehmensberater und Partner bei Complete GmbH mit langjähriger praktischer Erfahrung im Controlling bei Industrie-, Handels-, Handwerks- und Dienstleistungsunternehmen, dem internen Rechnungswesen und dem IT Management

### **Jürgen Zöggeler**

Unternehmensberater und Partner bei Complete GmbH: Spezialist für integrierte Unternehmensplanung, mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung, Datenmanagement und Business Intelligence

### **Simon Brunner**

Unternehmensberater bei Complete GmbH und Spezialist für Kostenstellenrechnung und –planung

### **Markus Plankensteiner**

Coach, Organisationsentwickler, NLP Practitioner, Erziehungswissenschaftler. Tätigkeitsfelder: Beratung im psychosozialen Kontext, Coaching im beruflichen Rahmen, Organisationsentwicklung in Betrieben, Prozessbegleitung, Beratung und Schulung im Bereich Lean Management und Performance Management, Referent zu den Themen Kommunikation, Leadership, Teambuilding und Krisenintervention

## Preis

Der Lehrgang „Controlling“ umfasst 12 Präsenztage. Die Lehrgangunterlagen in digitaler Form sind im Preis inbegriffen.

Gesamter Lehrgang 2.450,00 EUR

## Kostenlose Online-Infoveranstaltung

Die Vorstellung des Lehrgangs findet am **Fr. 23.08.2024** um 18:00 Uhr online via Zoom statt.

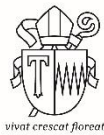
Ansprechpartnerin: Petra Röck, [petra.roeck@kloster-neustift.it](mailto:petra.roeck@kloster-neustift.it), 0472 824 338

Bei der Infoveranstaltung wird das Konzept des Lehrgangs mit Zielen, Inhalten und Vortragenden präsentiert. Es steht Ihnen das Bildungshaus und alle Partner gerne für Ihre Fragen zur Verfügung.

## Anmeldung

Bitte verwenden Sie für Ihre Anmeldung das digitale Anmeldeformular, welches Sie unter [www.bildungshaus.it](http://www.bildungshaus.it) finden.

Für weitere Informationen bitten wir Sie, sich telefonisch oder per Mail an uns zu wenden.



**KLOSTER NEUSTIFT**  
**ABBAZIA DI NOVACELLA**

Bildungshaus Kloster Neustift  
**Ansprechpartnerin: Petra Röck**

Stiftstr. 1, I-39040 Vahrn (BZ)  
Tel. +39 0472 824 338  
[Petra.roeck@kloster-neustift.it](mailto:Petra.roeck@kloster-neustift.it)  
[www.bildungshaus.it](http://www.bildungshaus.it)

## **Fördermöglichkeiten**

### **Fördermöglichkeit durch die Abt. 35 – Handwerk, Industrie, Handel, Dienstleistungen und Tourismus**

Seit Juni 2016 gibt es wieder die Möglichkeit, Ansuchen über das Landesgesetz 4 zu stellen. Die Förderungen für Beratung, Ausbildung und Wissensvermittlung können Unternehmen in Anspruch nehmen, die in den Sektoren Handwerk, Industrie, Handel und Dienstleistung tätig und im Handelsregister der Handelskammer Bozen eingetragen sind sowie Freiberufler:innen und Selbstständige und in Südtirol eine wirtschaftliche Tätigkeit ausüben. Die Ansuchen müssen innerhalb 30. September eines jeden Jahres ausschließlich über eine PEC-Mitteilung eingereicht werden. Die Anträge um Förderung müssen **vor** Beginn des Vorhabens und bei den jeweiligen Ämtern eingereicht werden. Weitere Informationen erhalten Sie bei:

**Amt für Innovation und Technologie:** Frau Concetta-Maria Pavan, Tel. 0471 413 735, concetta-maria.pavan@provinz.bz.it

**Amt für Handwerk und Gewerbegebiete:** Frau Evelyn Bellante, Tel. 0471 413 648, evelyn.bellante@provinz.bz.it

#### **Amt für Handel, Dienstleistungen und Tourismus:**

**Handel:** Frau Elisabeth Gallmetzer, Tel. 0471 413 763, elisabeth.gallmetzer@provinz.bz.it

**Dienstleistungen/Tourismus:** Frau Sabine Schrott, Tel. 0471 413 763, sabine.schrott@provinz.bz.it

### **Fördermöglichkeiten durch die Deutsche Berufsbildung**

#### **Beschäftigte Arbeitnehmer:innen und Arbeitssuchende**

Anspruchsberechtigt sind Beschäftigte von privaten Arbeitgeber:innen und Personen, welche in die Arbeitslosenliste eingetragen, also im Besitz des Arbeitslosenstatus sind.

Für die Gewährung eines Beitrages ist es in jedem Fall erforderlich, vor Beginn der Weiterbildungsmaßnahme ein Ansuchen einzureichen. Die Rechnungsstellung des Kursveranstalters und die entsprechende Bezahlung der Kursgebühr dürfen erst nach der Einreichung des Beitragsgesuches erfolgen. Alle Details finden Sie unter <http://www.provinz.bz.it/bildung-sprache/berufsbildung/weiterbildungsfoerderungen-der-deutschsprachigen-berufsbildung.asp>

#### **Informationen erteilen:**

Inge Clementi, T. 0471 416 919, Email [inge.clementi@provinz.bz.it](mailto:inge.clementi@provinz.bz.it)

Thomas Prunner, T. 0471 41 6930, Email [thomas.prunner@provinz.bz.it](mailto:thomas.prunner@provinz.bz.it)

#### **Klein- und Kleinstunternehmen**

Anspruchsberechtigt sind Südtiroler Klein- und Kleinstunternehmen, deren Inhaber:innen und Mitarbeiter:innen an offenen, überbetrieblichen Weiterbildungsmaßnahmen teilnehmen

Für die Gewährung eines Beitrages ist es in jedem Fall erforderlich, vor Beginn der Weiterbildungsmaßnahme ein Ansuchen einzureichen. Die Rechnungsstellung des Kursveranstalters und die entsprechende Bezahlung der Kursgebühr dürfen erst nach der Einreichung des Beitragsgesuches erfolgen. Alle Details finden Sie unter <http://www.provinz.bz.it/bildung-sprache/berufsbildung/weiterbildungsfoerderungen-der-deutschsprachigen-berufsbildung.asp>

#### **Informationen erteilen:**

Michaela Rogger, Tel. 0471 41 69 14, Email [michaela.rogger@provinz.bz.it](mailto:michaela.rogger@provinz.bz.it)

Thomas Prunner, T. 0471 41 6930, Email [thomas.prunner@provinz.bz.it](mailto:thomas.prunner@provinz.bz.it)

## Detailinformationen zu den Modulen

<b>Modul 1</b>	<b>Die Rolle des Controllers im Unternehmen &amp; Datenmanagement und Datenstrategie</b>
Referent:in	Stefan Deporta
Termin	Mi. 23.10.2024 von 09.00-17.00 Uhr Do. 24.10.2024 von 09.00-17.00 Uhr
Ziel & Inhalt	<p>Der Controller als Multitalent</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ interner Berater und Business Partner</li> <li>➤ Coach und Schnittstellenmanager</li> <li>➤ Planer und Steuerer</li> <li>➤ Change Agent</li> <li>➤ Daten- und Wissensmanager</li> </ul> <p>Der Werkzeugkasten des Controllers</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Das Plan-Ist-Abweichungsgespräch und die dazugehörigen Abweichungsanalysen (Planung und Analyse)</li> <li>➤ Definition und Ableitung von Maßnahmen (Vorschau)</li> <li>➤ Das Reporting</li> </ul> <p>Datenmanagement &amp; Datenstrategie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Datenmanagement und Datenstrategie</li> <li>➤ Business Intelligence – von der Strategie zur Implementierung</li> <li>➤ Der Analytik-Reifegrad meiner Daten</li> </ul>

<b>Modul 2</b>	<b>Kostenstellen-Controlling</b>
Referent:in	Tag 1 mit Stefan Deporta Tag 2 mit Simon Brunner
Termin	Do. 14.11.2024 von 09.00-17.00 Uhr Fr. 15.11.2024 von 09.00-17.00 Uhr
Ziel & Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Die Stammdaten der Kostenrechnung: Kostenstellen, Kostenarten und Kostenträger</li> <li>➤ Der Betriebsüberleitungsbogen – welche Werte der Buchhaltung enden wo in der Kostenrechnung?</li> <li>➤ Betriebsabrechnung, Profitcenterabrechnung und Abstimmung mit der Buchhaltung</li> <li>➤ Die Bezugsgrößen der Kostenstellen und deren Ermittlung bzw. Erfassung</li> <li>➤ Wie kann das eigene ERP System Unterstützung bieten?</li> </ul>

<b>Modul 3</b>	<b>Integrierte Unternehmensplanung</b>
<b>Referent:in</b>	Tag 1 mit Stefan Deporta Tag 2 mit Jürgen Zöggeler
<b>Termin</b>	Di. 10.12.2024 von 09.00-17.00 Uhr Mi. 11.12.2024 von 09.00-17.00 Uhr
<b>Ziel &amp; Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wie kann die Strategie und operative Planung integriert werden?</li> <li>➤ Der jährliche Planungsprozess und die rollierende Vorschau</li> <li>➤ Integration der Teilpläne (Absatzplan, Einkaufsplan, Investitionsplan, Personalplan, Kostenplan usw.)</li> <li>➤ Kostenstellenplanung</li> <li>➤ Moderne Planungswerkzeuge</li> </ul>

<b>Modul 4</b>	<b>Kostenträgerrechnung</b>
<b>Referent:in</b>	Tag 1 mit Stefan Deporta Tag 2 mit Jürgen Zöggeler
<b>Termin</b>	Mo. 27.01.2025 von 09.00-17.00 Uhr Di. 28.01.2025 von 09.00-17.00 Uhr
<b>Ziel &amp; Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Das Zusammenspiel der Kostenträgerrechnung mit den Kostenstellen und Kostenarten</li> <li>➤ Stücklisten, Rezepturen, Arbeitsgänge als Teil der Kostenträgerrechnung</li> <li>➤ Projektcontrolling: Vor- und Nachkalkulation</li> <li>➤ Die Kundenerfolgsrechnung und die Profit-Center-Rechnung</li> </ul>

<b>Modul 5</b>	<b>Planung – Analyse – Reporting &amp; Betriebsinterne Kommunikation im Change</b>
<b>Referent:in</b>	Tag 1 mit Stefan Deporta Tag 2 mit Markus Plankensteiner
<b>Termin</b>	Di. 18.02.2025 von 09.00-17.00 Uhr Mi. 19.02.2025 von 09.00-17.00 Uhr
<b>Ziel &amp; Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prinzip: Planung – Analyse – Reporting</li> <li>➤ Moderne Analyse und Reportingtools</li> </ul> <p>Basics: Kommunikationsmodelle, Rollen und Macht</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Die Wirkung von Konstrukten in unserer alltäglichen Kommunikation</li> <li>➤ Das Vier Seiten Modell, Johari Fenster &amp; das Rangdynamikmodell nach Schindler</li> <li>➤ Wer bestimmte Rollen inne hat, kommuniziert anders</li> <li>➤ Wie beeinflusst vorhandene Macht unsere Gespräche im Arbeitskontext?</li> </ul> <p>Kommunikation im Kontext von Veränderung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wieso Change Prozesse ohne Kommunikation aufs Spiel gesetzt werden</li> <li>➤ Voraussetzungen: Commitment in Führung, saubere Prozessarbeit und Einbindung der Mitarbeiter</li> <li>➤ Emotionale Aspekte bei Veränderungsprozessen</li> <li>➤ Vision, Perspektive, Sinnhaftigkeit</li> </ul> <p>Informationskanäle und spezifische Instrumente im Rahmen organisierter Kommunikation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wer informiert wen über was und wie? Top-down-Bottom-up?</li> <li>➤ Stakeholder identifizieren- Kontext berücksichtigen</li> <li>➤ Das persönliche Gespräch, das Optimum</li> <li>➤ Verschiedene Methoden für größere Belegschaften</li> <li>➤ Die Bedeutung von „Quick wins“ im Kontext von Veränderung</li> </ul>

<b>Modul 6</b>	<b>Finanzcontrolling</b>
<b>Referent:in</b>	Stefan Deporta
<b>Termin</b>	Di. 04.03.2025 von 09.00-17.00 Uhr Mi. 05.03.2025 von 09.00-17.00 Uhr
<b>Ziel &amp; Inhalt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Gesamtkostenverfahren vs. Umsatzkostenverfahren</li> <li>➤ Aufbau der Planbilanz mit Ermittlung des direkten bzw. indirekten Cashflows - Mittelverwendung und Mittelherkunft</li> <li>➤ Finanzierungsformen</li> <li>➤ Bilanzkennzahlen</li> <li>➤ Investitionsrechnung</li> </ul>